

ROZHODOVÁNÍ



- Patří ke klíčovým manažerským dovednostem (ve všech oborech a oblastech života):
 - výroba, finance, informatika, doprava, služby, školství, lidské zdroje, obchod...

Zahrnuje proces rozhodování, metody, motivaci, vlivy, alternativy, strategie, taktiky a styly

1.typ - **samostatný**



- rozhoduje se snadno, rychle, bez vlivu „rádců“
- někdy sklony k riskování
- neuvědomuje si předem důsledky svého rozhodnutí
- řídí se intuicí, pocity vítězí nad rozumem
- většinou optimistický pohled do budoucnosti

(úkol - do ŠS uveď někoho ze třídy s touto dovedností)

2. typ - logický



- vyhodnocuje všechny možnosti i následky svého rozhodnutí
- zvažuje pro - proti
- opírá se o znalost svých silných i slabých stránek
- získává mnoho informací pro co nejlepší rozhodnutí
- vítězí rozum nad pocity
- pomalejší úvahy nad všemi podklady a argumenty
- Nakonec ale rozhodnutí pevné !

- (úkol - do ŠS uveď někoho ze třídy s touto dovedností)

3. typ - **opatrný**



- váhá, má strach z pochybení a špatného rozhodnutí
- opakovaně posuzuje „rub a líc“ , „misky vah“
- v hlavě vzniká chaos, zmatek → nechává rozhodnutí jiným
- bojácný, ohleduplný, tolerantní, zmanipulovatelný
- (úkol - do ŠS uveď někoho ze třídy s touto dovedností)

4.typ - **ohleduplný**



- tolerantní, přizpůsobivý, citlivý
- vůle ostatních vítězí nad vůlí vlastní
- nebývá vůdčí osobností, je ovlivnitelný
- (úkol - do ŠS uveď někoho ze třídy s touto dovedností)